

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS FORMEM ANO DE 2012

•

Assembleia Geral, 10 de Abril de 2013

APCL, Lisboa



**FORMEM – FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE CENTROS DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL E
EMPREGO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA**

Avenida do Atlântico, Lote 1.19.02, escritório 7.13, 1990-019 LISBOA – PORTUGAL , Tel: 21 842 95
70 – Fax: 21 842 95 79

www.formem.org.pt • formem@mail.telepac.pt

Introdução

O ano de 2012 foi marcado por uma aproximação entre a FORMEM e as suas associadas que se revela na participação destas nas reuniões da Equipa da Qualidade FORMEM e no Grupo de Benchmarking.

O nível de participação nestas iniciativas foi uma surpresa para a Direção, como o têm sido as comunicações apresentadas nas sessões da Equipa da Qualidade que mostram que, ao longo dos últimos anos, tem ocorrido um processo lento e ainda pouco visível de renovação e de aprofundamento do conhecimento e da reflexão interna. Facto, que acreditamos, deverá muito aos processos de certificação desenvolvidos pelas associadas e terão ajudado à consolidação de procedimentos com o consequente exercício de reflexão.

Esta é a marca e a memória do ano de 2012.

Dar visibilidade aos processos de desenvolvimento das associadas e assegurar condições para a sua partilha e difusão constitui um enorme desafio para 2013 e anos seguintes.

A interrupção do Encontro de Formandos é a maior mágoa de 2012.

Esta decisão foi tomada porque, tendo em contas as condições financeiras que existiram ao longo do ano, seria insensato assumir os compromissos que esta iniciativa implicaria

Adaptação da estrutura

Mudança de instalações

Com a mudança para a Avenida do Atlântico no Parque das Nações foi possível reduzir para cerca de metade os custos com as rendas.

O escritório atual embora mais pequeno mostra-se suficiente para as necessidades.

Mudança nos colaboradores

Foi feita a revogação do contrato de trabalho da secretária executiva por extinção do posto de trabalho. Esta decisão deveu-se à convicção da Direção de que os encargos que a FORMEM suportava não tinham correspondência no serviço realizados.

A justeza desta decisão ficou comprovada com o impulso que foi possível dar à atividade da Federação após a sua saída e entrada de um novo técnico.

As contas de 2012 mostram um exercício muito difícil sendo os resultados negativos muito elevados.

Apesar desse facto a Direção acredita que 2012 foi um ano de viragem na vida da FORMEM e que apesar dos prejuízos apresentados a Federação está no final do ano mais forte e mais resistente do que no início.

Os custos e defeitos da estrutura existente condicionaram imenso atividade da federação no anterior mandato, por isso a Direção decidiu proceder a alterações nas instalações e nos recursos humanos de modo a reduzir custos fixos e ganhar dinâmica.

Este esforço de ajustamento não foi concluído e deverá continuar em 2013 para que a FORMEM fique dotada de uma estrutura capaz de lidar com um financiamento cada vez mais associado a projetos específicos, tanto a nível administrativo e contabilístico, como a nível técnico.

Alteração do modelo de financiamento da FORMEM

Embora a legislação já previsse que o INR nos financiasse em função de projetos específicos e apenas em 70% do custo desses projetos, essa norma nunca tinha sido aplicada.

Acontece que também os procedimentos contabilísticos e administrativos da FORMEM se adaptaram a esta realidade e estavam completamente desajustados e inadequados.

Uma auditoria das Finanças obrigou o INR a aplicar esses procedimentos retroativamente a 2009, 2010 e 2011.

Para reduzir os danos foi necessário corrigir a contabilidade desses anos, mas mesmo assim a FORMEM foi obrigada devolver 11 721,32€ relativo a 2009, 5 820,34€ relativo 2010, e 7 324,07€ relativo a 2011.

Estas devoluções são a principal causa dos prejuízos verificados em 2012 e do abaixamento das reservas financeiras da FORMEM.

Da aplicação desta norma resulta que só é possível apresentar projetos dentro de um valor que a quotas cubram em 30 por cento.

Para apresentar projetos que custem 50 000 euros a FORMEM tem de ter assegurado 15 000 de quotas, sendo que os custos da estrutura têm que ser afetos a esses projetos.

Financiamento INR em 2012

O financiamento solicitado ao INR para 2012 teve diversas vicissitudes desde logo a ameaça de inviabilizar os projetos das associadas ou os da FORMEM devido à interpretação errada de uma norma do regulamento.

O quadro seguinte mostra os valores da candidatura e o aprovado em cada um dos projetos.

Projeto	Custo previsto €	Apoio solicitado ao INR €	Apoio aprovado pelo INR €
A FORMEM como interface das Associadas com as Tutelas	43.619,42	30.533,59	8.723,88
Otimização da Gestão da Formação	31.104,39	21.773,08	9.953,40
Estudo das políticas europeias de apoio à formação e emprego das PCDI	7.250	5.075	1.450,00
Cadernos FORMEM	4.750	3.325	950
Legislação Nacional – Estudo e Organização	4.050	2.835	810
Encontro de Formandos	4.900	3.430	245
Total	95.673,81	66.971,67	20.682,28

Assim, tornou-se necessário adaptar do Plano de Atividades de 2012, cancelando os projetos: Encontro de Formandos e Organização da Legislação Nacional.

O INR seguiu, para apreciação dos projetos da FORMEM e de outras estruturas federativas, os mesmos padrões que usa para analisar o projeto de uma colónia de férias ou um espetáculo de teatro, invocando que o dinheiro deve ser canalizado diretamente para as pessoas e não para as estruturas.

Este entendimento, que na perspetiva da FORMEM é desajustado da realidade, obrigou à atribuição, diretamente pelo Secretário de Estado da Segurança Social, de um apoio extraordinário às estruturas de tipo federativo para pagamento de custos com as suas sedes e colaboradores, pois ficariam arruinadas com os financiamentos do INR, que permitiu equilibrar os nossos custos correntes.

Financiamento extraordinário atribuído pelo Secretário de Estado da Segurança Social	18.842,32€
--	------------

Se em 2013 e nos anos seguintes se mantiver a mesma lógica de financiamento isso obrigará repensar a toda a atividade e estrutura da FORMEM.

Pagamento das Quotas

O valor das quotas tornou-se mais importante pois têm forçosamente de assegurar no mínimo 30% do financiamento da Federação.

Assim, a própria dimensão dos projetos a apresentar ao INR está condicionada por essa norma do regulamento.

A Direção considera que o esforço feito pelas associadas para pagamento das quotas é de apreciar e mostra o empenho de um grupo em manter a FORMEM.

As atividades realizadas em 2012 já permitiram a reaproximação de algumas associadas que retomaram o pagamento das quotas e esperamos que no futuro cresça o envolvimento das associadas nas atividades de modo a tornar generalizado o pagamento das quotas.

Participação nas VIII Jornadas Científicas Internacionais de Investigación sobre Discapacidad

A participação neste Congresso, Março 2012, revelou-se determinante para a FORMEM pois permitiu o desenvolvimento da parceria com o INICO e contactar com experiências que viriam a inspirar o funcionamento da Equipa de Qualidade FORMEM e do Grupo de Benchmarking.

A parceria com o INICO permitiu a realização do Curso de Verão em 2012 e é estratégica para o plano de atividades de 2013.

O desenvolvimento desta parceria levou à realização de uma reunião no INR, dia 30 de Outubro, com representantes da Universidade do Minho, Universidade de Évora, ESSE – IPP Porto e ISPA com o objetivo de criar as bases para um envolvimento conjunto nas atividades a realizar em 2013.

Apresentação pública do projeto de investigação “Eficácia organizacional e qualidade de vida. Um estudo sobre a qualidade da integração profissional”.

Dia 30 de Outubro de 2012, também no INR, foram apresentados os resultados finais do processo de investigação coordenado pelo Professor Carlos Veiga sob o nome

Eficácia organizacional e qualidade de vida. Um estudo sobre a qualidade da integração profissional. Este projeto foi promovido pela FORMEM, financiado pelo POAT e contratado com as Universidades do Minho e Évora.

Dados os vários prolongamentos não foi possível publicar o estudo sob a forma de livro, o que se tentará fazer em 2013.

Listagem sumária de Atividades Realizadas em 2012

- Curso de Verão INICO

Data e local: 16 a 20 de Julho, CEFPI, Porto

Temas: Vias de Acesso ao Emprego e Planeamento Centrado na Pessoa - O Acesso à Vida Adulta para Pessoas com Deficiência.

Formadores: Professores Miguel Verdugo, Manuela Crespo, Borja Urríes, Amelia Martinez, e Salvador Martinez.

Nº de participantes: 59, colaboradores e não colaboradores das nossas associadas.

- Parceria com a ESE-IPP – Porto para adaptação da Escala de Intensidade dos Apoios. Formação e intervenção dos técnicos das associadas.

Data e local: 30 de Novembro, ESE-IPP, Porto.

Temas: Aplicação da *Supports Intensity Scale*

Nº de participantes: 16 colaboradores das nossas associadas.

- Equipa da Qualidade

Nº reuniões realizadas e locais: 4 reuniões, na CERCIVAR, CERCIMIRA, CERCIFAF e CASCI, respetivamente.

Nº Apresentações e temas: 7 apresentações no total, abordando temas como: a liderança, o *empowerment*; a rentabilidade social das instituições; as auditorias internas; a contratação pública; os recursos humanos, entre outros...

Nº de participantes: média por reunião corresponderá, aproximadamente, a 16 participantes em representação de 10 associadas.

- Grupo de Benchmarking

Nº reuniões realizadas e locais: 3 reuniões, respetivamente na APPACDM Viseu, CERCIMARANTE e CRPG.

Nº de participantes: média de 11 em representação de sete associadas.

Trabalho efetuado: Criação de uma plataforma *online* de troca de indicadores (*dropbox*) que permitiu editar uma lista de indicadores publicados nos Cadernos FORMEM.

- Cadernos FORMEM

Nº de artigos: 9 no total de 87 páginas

Artigos produzidos pela FORMEM: 2

Nº artigos de associadas: 7

- Apresentação pública de estudo sobre qualidade de vida de pessoas com deficiência

Data e local: 31 de Outubro, INR, Lisboa

Tema: Eficácia organizacional e qualidade de vida. Um estudo sobre a qualidade da integração profissional.

Nº de participantes: cerca de duas dezenas, grande maioria não-associada da FORMEM.

- Encontro de psicólogos

Data e local: 17 de Outubro, CERCILEI, Leiria.

Tema: I Encontro de Psicólogos que trabalham na área da deficiência.

Nº de participantes: 37 participantes de 16 entidades.

Enquadramento das atividades nos Projetos financiados pelo INR

Projeto	Atividades principais
A FORMEM como interface das Associadas com as Tutelas	Reuniões no IIEFP – Fórum para Integração Profissional e grupo de acompanhamento do processo de credenciação dos centros de recursos. Reuniões de trabalho no INR. Reunião em Coimbra com as associadas.
Otimização da Gestão da Formação	Curso do INICO. Equipa da Qualidade. Grupo de Benchmarking. Colaboração com a ESE –IPP. Encontro de Psicólogos. Atualização do website. Criação do FÓRUM FORMEM para discussão online.

Estudo das políticas europeias de apoio à formação e emprego das PCDI	Elaboração de um documento publicado no nosso <i>website</i> (www.formem.org.pt) e nos Cadernos FORMEM.
Cadernos FORMEM	Edição de 500 exemplares a distribuir pelas associadas, universidades e organismos oficiais.
Legislação Nacional – Estudo e Organização	Não executado.
Encontro de Formandos	Não executado.

Projeto	Rubricas principais	Valor gasto €	Apoio INR €
A FORMEM como interface das Associadas com as Tutelas	Renda Instalações Comunicações Pessoal Deslocações	43.619,42	8.723,88
Otimização da Gestão da Formação	Renda Instalações Comunicações Pessoal Deslocações Curso do INICO	31.104,39	9.953,40
Estudo das políticas europeias de apoio à formação e emprego das PCDI	Serviços especializados	7250	1.450,00
Cadernos FORMEM	Recolha, Impressão e Disseminação	4750	950
Legislação Nacional – Estudo e Organização	Não executado	-----	-----
Encontro de Formandos	Não executado	-----	-----

Enquadramento das atividades nos Projetos financiados pelo POAT

POAT	Atividades principais
<i>Eficácia organizacional e qualidade de vida. Um estudo sobre a qualidade</i>	Conclusão do estudo. Apresentação pública.

<i>da integração profissional.</i>	
------------------------------------	--

POAT	Rubricas principais	Valor gasto €	Apoio POAT €
<i>Eficácia organizacional e qualidade de vida. Um estudo sobre a qualidade da integração profissional.</i>	Pagamento às universidades	20.014,20	20.014,20

Aspetos da Gestão Financeira

O ano de 2012 foi desastroso do ponto de vista financeiro e teria sido catastrófico sem o apoio extraordinário do Secretário de Estado da Segurança Social.

Embora o resultado operacional do exercício se possa considerar equilibrado, os resultados líquidos são penalizados por diversos fatores de que importa destacar:

Com efeitos positivos:

- A redução dos custos com as rendas.

Com efeitos negativos:

- As devoluções ao INR de verbas recebidas nos anos anteriores e que aparecem refletidas no exercício.

- A indemnização da secretária executiva por cessação do contrato de trabalho que terá efeitos muito positivos já em 2013 mas penalizou o exercício de 2012.

Entre os valores a receber em 2013 destaca-se as verbas do projeto POAT que correspondem a custos já pagos.